



REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE
Union – Discipline – Travail

**ALLOCUTION DU PREMIER MINISTRE,
CHEF DU GOUVERNEMENT**

Cérémonie de Lancement du GUDE-PME

Abidjan, le 19 décembre 2022

- ***Madame et Messieurs les Présidents des Institutions de la République ;***
- ***Monsieur le Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des PME ;***
- ***Monsieur le Ministre du Budget et du Portefeuille de l'Etat, représentant le Ministre de l'Economie et des Finances ;***
- ***Mesdames et Messieurs les Membres du Gouvernement ;***
- ***Mesdames et Messieurs les Représentants des Organisations internationales, régionales et bilatérales de développement ;***
- ***Monsieur le Président du Conseil d'Administration du GUDE-PME ;***
- ***Madame et Messieurs les Directeurs Généraux du GUDE-PME et ses filiales ;***
- ***Mesdames et Messieurs les Représentants du Secteur Privé, du Patronat, ainsi que des Organisations Professionnelles et des Chambres Consulaires ;***
- ***Mesdames et Messieurs les Chefs d'entreprises ;***
- ***Chers entrepreneurs ;***
- ***Mesdames et Messieurs ;***

« La meilleure façon de réussir quelque chose est de cesser d'en parler et de se mettre réellement au travail ».

Ces quelques mots du génial Walt Disney, je crois qu'ils **incarnent parfaitement ce qui nous réunit** toutes et tous ensemble aujourd'hui, pouvoirs publics et secteur privé, pour le **lancement du Guichet Unique de Développement des PME** de Côte d'Ivoire.

Ces mots, ils **incarnent** en effet le goût de l'action, du concret, du dépassement, cette culture de l'objectif et du résultat qui irrigue **l'ADN de l'entrepreneur**, qui crée un business autour d'une idée différente qui le porte et qui lui donne envie d'agir et de gagner.

Ces mots, ils **incarnent aussi cette** gouvernance publique d'action et de résultat, humble et laborieuse, qui ne s'exprime que quand elle a fait, que quand elle a changé le présent et transformé l'avenir, aiguillée par le leadership et la vision du **Président de la République S.E.M. Alassane Ouattara**.

Ces mots, ils **incarnent** enfin l'ambition de la **transformation structurelle** de notre économie, en faisant du secteur privé le moteur de la création d'emplois et de la richesse de notre pays.

Et c'est donc **avec le secteur privé que nous célébrons la naissance de cette structure** qui sera l'alliée de nos entrepreneurs. Pour apporter des réponses concrètes et innovantes à leurs enjeux de création, de financement et de croissance.

Pour faire d'eux les fers de lance d'une Côte d'Ivoire prospère et solidaire, où les emplois seront nombreux, les revenus croissants et les progrès partagés à tous !

C'est pourquoi je suis moi-même si **heureux d'être avec vous** aujourd'hui, avec de nombreux membres du gouvernement, avec de nombreux acteurs, petits ou grands, traditionnels ou digitaux, de notre secteur privé, pour célébrer l'aboutissement de cette réforme majeure, qui a mobilisé de nombreuses équipes pendant plusieurs mois.

Alors merci ! **Merci de votre présence !** Et merci à tous les **acteurs publics, privés, partenaires étrangers** – je pense ici à BPI France, à la Banque mondiale ou encore à la SFI, au groupe GIZ/KFW – qui nous permettent d’amplifier encore le soutien que nous apportons à nos entrepreneurs et à nos PME !

Mesdames et Messieurs,

Nos entrepreneurs, nos PME, notre secteur privé, ils sont en effet absolument déterminants pour faire avancer la Côte d’Ivoire. Ils assument par exemple déjà **plus de 50 % de l’investissement total du pays.**

Ils sont aussi responsables de l’essentiel de l’embellie économique de la Côte d’Ivoire enregistrée au cours des dernières années.

Ils sont enfin les acteurs clés de la transformation structurelle de notre économie et c’est grâce à eux, avec le soutien du gouvernement, que le poids du secteur secondaire dans le PIB se renforce progressivement.

Mesdames et Messieurs,

Aujourd'hui, nous allons faire plus, plus fort et plus vite.

L'État a décidé de jouer un rôle encore plus proactif dans l'accélération du secteur privé et le renforcement de nos chaînes de valeur stratégiques nationales.

Ce nouveau rôle, cette nouvelle ambition, **ils vont s'incarner au travers de deux initiatives majeures :**

D'une part, faire grandir des champions aux racines ivoiriennes, compétitifs au plan national et continental et **d'autre part, renforcer** l'écosystème de développement des PME.

Le programme PEPITE a été lancé comme le rappelait tout à l'heure, monsieur le Ministre à cet effet et, il va, à son apogée, pleinement bénéficié des instruments qu'offre ce nouvel outil qu'est le Guichet unique des entreprises.

Je voudrais, mesdames et messieurs, concernant spécifiquement cet instrument, rappeler quelques points relativement importants afin de continuer à clarifier encore plus le concept lui-même.

Guichet unique, le mot unique qui se développe ensuite dans une certaine forme de diversité dans les structures

sous tutelle qui mènent un certain nombre d'activités peut paraître complexe ou confus.

En réalité, il n'en n'est rien. Ce sont des structures en parfaite synergie. L'élément fondamental et moteur dans l'élaboration de cette structure est parti du constat et du diagnostic qui a été fait par un certain nombre d'acteurs. Des partenaires au développement mais également, des structures nationales de ce que les PME avaient des attentes beaucoup plus importantes que celles que nous avons déjà donné.

Il y avait des acteurs aussi importants que l'accompagnateur de la PME, c'est-à-dire, celui qui la mène pratiquement de sa naissance jusqu'à ce qu'elle atteigne un niveau où elle est capable, seule, d'évoluer de ses propres ailes dans des domaines depuis l'élaboration d'un plan d'affaires en passant par l'acquisition de personnel qui a les compétences requises de technologie nécessaires pour pouvoir se développer véritablement jusqu'à ce qui constitue aujourd'hui pour beaucoup d'entre elles, une difficulté qui est d'accéder à des ressources financières pour pouvoir, soit en équity d'abord ou en fonds de roulement, leur permet véritablement de se développer.

Il y a déjà beaucoup d'entreprises sur le tissu des PME que nous avons. Certaines d'entre elles ont du mal à éclore parce qu'à un moment donné de leur développement, elles ne sont plus capables de suivre la demande parce que cette demande devient spécifique et que le personnel qui leur permettrait d'atteindre ce niveau, ils ne l'ont pas. Soit, ils ne peuvent pas le recruter, soit ils l'ont à demeure mais ils ne sont pas suffisamment formés. Pour ces défis auxquels ils doivent faire face, ils ont donc besoin de s'adresser à quelqu'un et dans un environnement complexe au niveau des affaires, ce n'est pas facile.

L'Etat estime que dans ce contexte où nous sommes, où l'entreprise privée en particulier, mais la PME plus spécifiquement est déterminante, il doit accompagner ce processus.

Cette structure est donc fondamentale. C'est elle qui véritablement va être la porte d'entrée. L'entreprise qui vient doit d'abord trouver dans ce guichet des gens qui savent de quoi eux, entreprises, parlent, quel que soit le secteur d'activités concerné. Qu'il soit dans le domaine agricole, dans le domaine du bâtiment et de la construction, dans le domaine de l'industrie, dans le domaine de l'énergie, dans les domaines qui sont considérés comme étant des

domaines stratégiques du développement de la PME dans nos pays. Il ne peut pas trouver quelqu'un à qui il parle pendant une demi-heure, une heure et devant lequel il a l'impression que cette dernière ne sait pas de quoi il parle alors qu'il est venu demander un crédit. Il sait qu'il ne franchira même pas l'étape suivante.

Donc, cette étape d'accompagnement est une étape essentielle aujourd'hui dans le processus qui doit permettre l'accompagnement de ces entreprises et en plus, bien-sûr, une fois que les faiblesses de cette PME ont été identifiées, voir comment cette structure peut l'aider à identifier les profils qu'il faut, à identifier les formateurs qu'ils doivent utiliser jusqu'à ce que l'entreprise arrive avec un dossier bancable, qu'on peut présenter à une banque. A ce moment, on pourrait se poser la question de savoir pourquoi dans ce GUDE qui est supposé être un guichet unique, il n'y a pas un pied qui est le pied du financement.

En fait, il se trouve que les études qui ont été faites ont indiqué que le marché bancaire actuel était capable de fournir les ressources dont ces PME avaient besoin. Ils ont des fonds spécialement dédiés aux PME et le problème est

que pour accéder à ces fonds, s'ils n'ont pas suffisamment d'expérience, s'ils n'ont pas franchi un certain cap, s'ils n'ont pas la garantie suffisante, il devient extrêmement complexe parce que les banques également, ont des niveaux de risques qu'elles peuvent prendre, mais aussi des niveaux qu'elles ne peuvent pas prendre.

C'est là qu'intervient la structure de garantie. Elle est destinée à être l'interlocuteur des banques pour dire : « Cette entreprise, cette PME, soit déjà en création, soit alors qui est déjà sur le marché et pour laquelle vous avez quelques difficultés au niveau du financement, nous on a regardé ses activités, son personnel, on a regardé tout ce qui pouvait donner de l'assurance et on estime que nous Etat pouvons lui donner la garantie ».

A partir de ce moment-là, on permet à cette PME d'accéder à des ressources déjà disponibles mais auxquelles elle ne pouvait pas avoir accès soit, parce qu'un certain nombre de points sur son dossier étaient considérés comme des points faibles par le banquier en particulier, la question liée à la garantie.

Le deuxième type, ce sont des PME déjà existantes qui fonctionnent bien mais qui à un moment donné, ont du mal à décoller parce que la valeur des marchés auxquelles elle a accès est telle qu'elle n'a plus suffisamment, en fonds propres, ou en fonds de roulement des ressources qui lui permettent d'accepter les marchés qu'on lui donne parce que la banque peut estimer que, de l'analyse qu'elle fait, pour franchir un autre pallier, il faut encore des niveaux de garanties supplémentaires ou des compétences supplémentaires auxquels elles ne peuvent pas avoir accès. Là encore, le Guichet unique des entreprises offre la possibilité à cette entreprise en pleine croissance d'accélérer son processus de développement en lui donnant les éléments nécessaires à rassurer le banquier pour qu'il puisse obtenir les ressources nécessaires ou alors, rassurer son fournisseur pour lui dire que derrière, il y a un GUDE, derrière, il y a des banques, que l'entreprise est solide et que ce marché, elle pourra le réaliser.

Dans le concept d'accompagnement, c'est de faire des très petites PME, des PME, des PME et des grandes entreprises, celles qui peuvent aller plus loin, qui n'ont plus besoin du GUDE et peuvent directement au niveau des banques, collaborer pour être de grandes entreprises, de véritables

multinationales. On touche là un élément extrêmement important qui est celui qui constitue parmi tant d'autres, l'attente la plus importante de la PME : Avoir en face de soi quelqu'un qui, dans un échange relativement bref, est capable de vous comprendre, est capable de vous accompagner et est capable de pouvoir vous permettre d'atteindre les objectifs que vous visez.

Dans une structure, on a une partie exclusivement dédiée au dialogue avec l'entreprise et à la résolution d'un certain nombre de ses difficultés et de l'autre côté, une structure de garantie qui regarde avec l'indépendance la plus grande, le dossier amené par la structure d'accompagnement de façon à éviter que la structure d'accompagnement aidant l'entreprise soit biaisée ou qu'un élément subjectif vienne lui faire prendre des décisions de garantie qui seraient inappropriées. Cette structure de garantie totalement indépendante regarde ce dossier qui est soumis, présenté par le responsable de la structure d'accompagnement, pas par l'entreprise, qui lui donne des éléments qui lui permettent d'avoir de façon indépendante, l'assurance que ce dossier est présentable aux banques et c'est le guichet unique qui présente la structure aux banques. Ce n'est pas la PME. Bien-sûr, le banquier peut demander à voir les PME

mais, c'est le guichet unique. Parce que, quand on a un guichet unique, ça veut dire que quand l'entreprise arrive, elle trouve quelqu'un pour l'accompagner tout au long du processus, quelque fois jusqu'à l'accès au marché. Le GUDE peut emmener à toucher des entreprises dans le contexte par exemple du contenu local. Il y a même une mise en relation qui est faite. Donc, le concept d'accompagnement va très loin et le conseil de garantie puisque lui, va être l'interlocuteur de toutes les banques sur le marché. Il y a des banques destinées aux PME, des banques qui ont des guichets PME. La communication sera facilitée et l'entrepreneur voit là quelqu'un qui, à lui seul, peut adresser toutes les difficultés auxquelles il peut faire face tout au long du processus qu'il a.

On travaille en parfaite symbiose avec les banquiers, avec les formateurs qui vont former les ressources humaines, avec les grandes entreprises qui elles recherchent des sous-traitants. C'est ce qui est extrêmement important, travailler en symbiose totale. C'était pour moi, les points sur lesquels je voulais insister pour que les PME comprennent qu'elles ont un interlocuteur unique qui n'existe pas encore actuellement sur le marché et que les banques qui sont des acteurs clés du système comprennent que ce sont elles qui

vont jouer le rôle de financement étant entendu que la structure de garantie est là pour leur apporter la part de garantie qu'elles exigent puisqu'elles aussi devraient normalement prendre des risques et elles vont le faire.

Je voudrais donc, Mesdames et Messieurs, très chers entrepreneurs de Côte d'Ivoire, vous dire que je suis personnellement certain qu'il n'y a **pas un caractère d'entrepreneur**. Je suis certain qu'il **faut du caractère pour l'être**.

Il faut du caractère pour choisir une idée d'entreprise et y consacrer tout son temps, toute son énergie, toute son audace, toute sa détermination et parfois même, tout son argent.

Il faut du caractère pour trouver en soi la passion inépuisable de créer, développer, innover.

Il faut du caractère pour rêver à des choses inédites et vouloir les réaliser. Vouloir pour cela, faire progresser la société et changer la vie des gens. La nôtre d'abord et celle des autres ensuite.

Il faut du caractère pour prendre le risque d'aller loin, très loin et découvrir jusqu'où, vraiment, on peut aller soi-même.

Il faut du caractère pour connaître les limites, ses limites à soi, les accepter et avoir le courage de les dépasser.

Il faut du caractère pour toujours demeurer optimiste, malgré les exigences, les difficultés ou les pertes.

Il faut du caractère pour agir et agir encore, comme s'il était impossible d'échouer.

Il faut du caractère, quand on échoue malgré tout, pour recommencer de façon plus intelligente et recommencer encore, en se souvenant avec les mots sublimes de Nelson Mandela que « *la plus grande gloire de l'existence ne consiste jamais à ne pas tomber, mais à se relever après chaque chute* ».

Oui, il faut du caractère pour être un entrepreneur. Je sais que vous en avez, vous en avez beaucoup. Et que vous en aurez, toujours. **Alors, parce que nous voulons multiplier les emplois, les revenus et les progrès, nous allons avec vous multiplier les entrepreneurs !**

C'est là l'ambition simple, forte et claire du Guichet unique des PME de Côte d'Ivoire.

Et cette ambition, nous allons la mener **ensemble**, nous allons la faire grandir **ensemble**, nous allons faire gagner **ensemble** !

Mesdames et Messieurs,

Chers partenaires au développement,

C'est vous qui allez être avec nous, les acteurs de ce changement. L'Etat mais vous également les grandes entreprises, vous les partenaires au développement, nous voulons compter sur vous. C'est une sorte de doléance, un clin d'œil que je fais pour le fonds de garantie, vous l'aurez compris. En tout état de cause, je vous remercie tous, les uns et les autres d'avoir bien voulu nous honorer de votre présence aujourd'hui. Puissions-nous ensemble faire franchir une autre étape dans le développement de PME de notre pays et pouvoir ensemble voir cette Côte d'Ivoire solidaire progresser, devenir cette Côte d'Ivoire à laquelle et les Ivoiriens et SEM le Président de la République, leader de cette vision attend tous de nous.

Vive le Guichet Unique de Développement des PME de Côte d'Ivoire, désormais officiellement lancé !

Vive l'entrepreneuriat ivoirien !

**Et que vive longtemps, grâce à eux, la Côte d'Ivoire
Solidaire !**

Je vous remercie.